



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ

ID 6090

Шифр, назва спеціальності та освітній рівень	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок (бакалавр)	Назва освітньої програми	Фінанси, банківська справа та страхування (2024)
Тип програми	Освітньо-професійна	Мова викладання	Українська
Факультет	Факультет економіки та менеджменту (ФЕМ)	Кафедра	Каф. економіки та фінансів (ЕФ)

Викладач/викладачі

Зарічна Надія Зіновіївна, канд. екон. наук, доцент, доцент, [профіль на порталі "Науковці ТНТУ"](#)

Загальна інформація про дисципліну

Мета курсу	Метою вивчення дисципліни «Фінансовий контролінг» є формування у студентів комплексного розуміння теоретичних і практичних аспектів фінансового контролінгу в системі управління фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування), зокрема вміння діагностувати фінансовий стан різних фінансових систем, приймати управлінські рішення на основі аналітичних даних, аналізувати фінансові результати та впроваджувати інструменти контролінгу для підвищення ефективності та стійкості суб'єктів господарювання в умовах динамічного ринкового середовища; розроблення комплексу практичних завдань, вирішення яких забезпечує набуття студентами цілісної системи умінь виконувати типові завдання професійної діяльності фінансового контролера. Фінансовий контролінг спрямований на інформаційну підтримку та координацію управлінських фінансових рішень, що передбачає використання технологій бюджетування, стратегічного планування, управлінського обліку, фінансової діагностики, управління ризиками, фінансової комунікації, внутрішнього консалтингу та контролю, які в сукупності зорієнтовані на оптимізацію фінансових рішень у перспективі.
Формат курсу	Змішаний – передбачає проведення лекцій, практичних робіт та консультації для кращого розуміння викладеного матеріалу і має супровід в електронному навчальному курсі системи A-Tutor, має структуру, контент, завдання і систему оцінювання.
Компетентності ОП	інтегральна: здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі фінансів, банківської справи та страхування в ході професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування у професійній діяльності окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності. загальні: ЗК02 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК08. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. фахові: СК03. Здатність до діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у тому числі бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування). СК05. Здатність застосовувати знання законодавства у сфері монетарного, фіскального регулювання та регулювання фінансового ринку.

	СК08. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування. СК10. Здатність визначати, обґрунтовувати та брати відповідальність за професійні рішення.
Програмні результати навчання з ОП	ПР04. Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування. ПР05. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування). ПР07. Розуміти принципи, методи та інструменти державного та ринкового регулювання діяльності в сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР09. Формувати і аналізувати фінансову звітність та правильно інтерпретувати отриману інформацію. ПР 10. Ідентифікувати джерела та розуміти методологію визначення і методи отримання економічних даних, збирати та аналізувати необхідну фінансову інформацію, розраховувати показники, що характеризують стан фінансових систем. ПР11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування. ПР16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.
Обсяг курсу	Очна (денна) форма здобуття освіти: Кількість кредитів ECTS — 4; лекції — 28 год.; практичні заняття — 28 год.; самостійна робота — 64 год.; Заочна форма здобуття освіти: Кількість кредитів ECTS — 4; лекції — 10 год.; практичні заняття — 10 год.; самостійна робота — 100 год.;
Ознаки курсу	Рік навчання — 4; семестр — 8; Обов'язкова (для здобувачів інших ОП може бути вибірковою) дисципліна; кількість модулів — 2;
Форма контролю	Поточний контроль: екзамен Підсумковий контроль: екзамен
	Для успішного вивчення дисципліни «Фінансовий контролінг» необхідні базові знання з фінансів підприємства, бухгалтерського обліку, аналізу господарської діяльності, менеджменту та економіки. Компетентності передбачають

Компетентності та дисципліни, що є передумовою для вивчення	вміння проводити фінансовий аналіз, бюджетування, володіння методами контролю та фінансового моделювання, а також прийняття управлінських рішень. Дисципліни, що є передумовою вивчення: "Економіка підприємства", "Економічний аналіз", "Фінанси", "Менеджмент", "Бухгалтерський облік та звітність в управлінні підприємством", "Бюджетна система".
Матеріально-технічне та/або інформаційне забезпечення	Студент повинен бути впевненим користувачем прикладних програм Microsoft Office

СТРУКТУРА КУРСУ

	Годин	
	<u>ОФЗО</u>	<u>ЗФЗО</u>
Лекційний курс		
Лекція 1. Фінансовий контролінг: сутність, функції та види Сутність, завдання та функції фінансового контролінгу, причини його виникнення. Принципи фінансового контролінгу. Види фінансового контролінгу: стратегічний і тактичний. Контролінг у системі ризик-менеджменту. Функціональні та інституційні аспекти контролінгу. Основні завдання та функції контролінгу. Координація цілей, планів та системи інформаційного забезпечення як центральна функція контролінгу. Стратегічне та оперативне фінансове планування в системі функцій контролінгу. Внутрішній консалтинг та методичне забезпечення як сервісні функції контролінгу.	2	0,5
Лекція 2. Організація фінансового контролінгу на підприємстві Децентралізована та централізована система контролінгу. Місце контролінгу в організаційній структурі підприємства. Внутрішня структура та склад служби контролінгу. Контролінг на малих та середніх підприємствах. Виконання функцій контролінгу за відсутності відповідного структурного підрозділу. Функції, завдання, права та обов'язки фінансового контролера. Розмежування функціональних обов'язків фінансового контролера, головного бухгалтера, фінансового менеджера.	2	0,5
Лекція 3. Стратегічний фінансовий контролінг Сутність та завдання стратегічного контролінгу. Цілі стратегічного контролінгу в рамках парадигм неокласичної економіки та інституційної економіки. Стратегічне фінансове планування в системі контролінгу. Формування монетарних та немонетарних фінансових цілей підприємства. Зв'язок фінансових цілей із стратегією компанії. Стратегічний баланс.	2	0,5

Лекція 4. Фінансова діагностика в системі контролінгу

Сутність діагностики фінансового стану та її місце в системі контролінгу на підприємстві. Методичні підходи до діагностики фінансового стану підприємства. Інтегральні методи діагностики фінансового стану: дискримінантний аналіз, логістична регресія, метод штучних нейронних сіток, теорія нечітких множин. Основні підходи до побудови системи фінансових індикаторів. Моделі інтегральної оцінки вітчизняних підприємств. Система рейтингової оцінки фінансового стану підприємств. Методичні підходи до рейтингування підприємств. Фінансові показники, які характеризують вартість підприємства та її зростання: економічна додана вартість (Economic-Value-Added, EVA), додана вартість грошового потоку (Cash-Value-Added, CVA), ринкова додана вартість (Market Value Added, MVA).

4

1

Розподіл витрат на прямі-непрямі, постійні-змінні. Вибір бази розподілу витрат. Система „директ-костинг“ (direct-costing) в управлінні витратами підприємства. Багатоступінчастий „директ-костинг“ як метод багатоступінчастого розрахунку суми покриття. Маржинальний прибуток в управлінні витратами. Удосконалення виробничої програми на основі методу директ-костинг. Розрахунок життєвого циклу продукту як інструмент стратегічного управління витратами. Розрахунок життєвого циклу продукту на основі грошових потоків та на базі фінансових результатів. Управління витратами на основі розрахунку їх цільових значень (Target Costing).

Тема 5. Фінансовий моніторинг та програмне забезпечення його проведення в системі управління фінансових систем

Сутність та завдання фінансового моніторингу. Державний фінансовий моніторинг. Первинний фінансовий моніторинг. Обов'язковий фінансовий моніторинг. Внутрішній фінансовий моніторинг. Суб'єкти та об'єкти фінансового моніторингу в Україні. Банківський фінансовий моніторинг.

2

0,5

Програмне забезпечення для фінансового моніторингу. Види програмного забезпечення для фінансового контролінгу: ERP-системи та корпоративні системи, спеціалізовані інструменти фінансового моніторингу (FinAP, ISPPA in FP, ISSPA for NBFІ Check/Lists Editions), BI-системи (Business Intelligence), програми для управлінського обліку та бюджетування.

Лекція 6. Бюджетування як інструмент фінансового контролінгу

Зміст та завдання оперативного фінансового контролінгу. Інструменти оперативного контролінгу. Бюджетування та бюджетний контроль в системі оперативного фінансового контролінгу. Недоліки традиційного бюджетування. Безбюджетна діяльність (beyond budgeting) як альтернатива бюджетуванню. Ковзні прогнози (Rolling Forecast). Принципи традиційного бюджетування. Загальна схема бюджетування. Календар бюджетування та бюджетної звітності. Система бюджетів на підприємстві. Майстер бюджет. Групи бюджетів: основні, допоміжні,

2

1

зведені. Планування прибутків і збитків. Планування ліквідності. Прогноз руху грошових коштів (Cash-flow). Планування показників балансу. Зведений бюджет основних фінансово-економічних показників. Система моніторингу фінансових показників. Визначення контрольних періодів за кожної групою фінансових показників. Бюджетний контроль і оцінка виконання бюджету. Визначення структури та показників форм контрольних звітів (рапортів). Виявлення та аналіз відхилень. Ідентифікація причин відхилень. Корекція бюджетних показників. Звітність за результатами виконання бюджетів (репортинг).

Лекція 7. Фінансовий контролінг державних та місцевих фінансів

Сутність, предмет та мета державного фінансового контролю. Органи, що здійснюють державний фінансовий контроль. Суб'єкт державного фінансового контролю. Основні принципи та завдання державного фінансового контролю.

2

1

Організація фінансового контролінгу місцевих фінансів: мета та функції. Інструменти фінансового контролінгу місцевих фінансів. Технології контролінгу в органах місцевого самоврядування. Ефективність державного фінансового контролю місцевих бюджетів.

Лекція 8. Організація фінансового контролінгу домогосподарств

Мета та сутність фінансового контролінгу домогосподарств. Фінанси домогосподарств як складова фінансової системи держави. Заощадження домогосподарств. Формування і використання інвестиційного потенціалу грошових доходів домогосподарств. Фінансова поведінка домогосподарств та управління особистими фінансами в умовах ринку. Фінансова безпека домогосподарств у ринковій економіці. Аналіз стану фінансів домогосподарств України та перспективи їх розвитку в умовах глобальних економічних процесів. Наукові підходи до оцінки фінансових потоків домогосподарств, їх контроль.

2

1

Лекція 9. Фінансовий контролінг та його особливості у фінансових компаніях

Основні завдання та інструменти контролінгу фінансової стійкості страхової компанії. Алгоритм контролінгу фінансової стійкості страхової компанії. Позитивні та негативні моменти створення відокремленого

підрозділу фінансового контролінгу. Фактори, що сприяють і перешкоджають впровадженню фінансового контролінгу у страховій компанії.

2

1

Завдання, системи та підсистеми впровадження фінансового контролінгу в банківській установі.

Модель фінансового контролінгу для банку. Вимоги до організації системи фінансового контролінгу в банку. Реалізація фінансової стратегії засобами фінансового контролінгу.

Застосування методів бюджетування в процесі реалізації фінансової стратегії банківської установи як елемент системи контролінгу.

Лекція 10. Трансфертне ціноутворення та контролінг інвестиційних проєктів Поняття внутрішніх (трансфертних) цін. Функції та цілі трансфертного ціноутворення. Координація управління фінансовими результатами структурних одиниць (центрів відповідальності) підприємства – основна функція трансфертного ціноутворення. Система центрів відповідальності (центрів доходів, центрів витрат) як передумова запровадження трансфертного ціноутворення. Методи трансфертного ціноутворення. Трансфертні ціни, встановлені на базі ринкових цін. Трансфертні ціни, що базуються на витратах (змінних, повних, граничних). Трансфертні ціни, встановлені на договірній основі. Фактори, що впливають на застосування різних методів трансфертного ціноутворення. Конфлікти інтересів у процесі трансфертного ціноутворення. Подвійна (дуальна) трансфертна ціна як компромісне рішення при внутрішньому ціноутворенні. Стратегічні наслідки трансфертного ціноутворення. Сутність, цілі, задачі та об'єкт контролінгу інвестиційних проєктів. Напрями діяльності контролінгу інвестиційних проєктів. Види контролінгу інвестиційних проєктів. Етапи процесу контролінгу інвестицій. Методи інвестиційних розрахунків. Критерії оцінки інвестиційних проєктів, їх класифікація. Переваги та недоліки критеріїв інвестиційних проєктів та можливості застосування в сучасних умовах господарювання.	4	1
Лекція 11. Система збалансованих показників Система збалансованих показників (BSC) в концепції контролінгу. Реалізація стратегії розвитку підприємства на основі збалансованої системи показників. Вимоги, яким повинні відповідати показники в системі контролінгу. Систематизація фінансових показників для цілей стратегічного контролінгу. Основні підходи до побудови системи фінансових індикаторів. Логіко-дедуктивні системи фінансових показників (Du Pont, Pyramid Structure of Ratios, ZVEI, система показників RL). Емпірико-індуктивні системи показників (системи Beaver, Weibel). Порядок побудови системи збалансованих показників. Стратегічні фактори ефективності як джерело побудови системи збалансованих показників. Карти збалансованих показників.	2	1
Лекція 12. Методи прийняття управлінських рішень у контролінгу Сутність та види управлінських рішень. Класифікація підходів до прийняття управлінських рішень у контролінгу. Процес прийняття управлінських рішень. Фактори, що впливають на прийняття управлінських рішень. Економічні умови розробки грамотних управлінських рішень. Вимоги до критеріїв прийняття управлінських рішень. Система критеріїв прийняття управлінських рішень. Критерії прийняття управлінських рішень. Організація розробки управлінського рішення. Вибір управлінських рішень.	2	1

Практичні заняття (теми)	Годин	
	<u>ОФЗО</u>	<u>ЗФЗО</u>
Тема 1. Фінансовий контролінг: сутність, функції та види	2	0,5
Тема 2. Організація фінансового контролінгу на підприємстві	2	0,5
Тема 3. Стратегічний фінансовий контролінг	2	0,5
Тема 4. Фінансова діагностика в системі контролінгу	4	1
Тема 5. Фінансовий моніторинг та програмне забезпечення його проведення в системі управління фінансових систем	2	0,5
Тема 6. Бюджетування як інструмент фінансового контролінгу	2	1
Тема 7. Фінансовий контролінг державних та місцевих фінансів	2	1
Тема 8. Організація фінансового контролінгу домогосподарств	2	1
Тема 9. Фінансовий контролінг та його особливості у фінансових компаніях	2	1
Тема 10. Трансфертне ціноутворення та контролінг інвестиційних проєктів	4	1
Тема 11. Система збалансованих показників	2	1
Тема 12. Методи прийняття управлінських рішень у контролінгу	2	1
	РАЗОМ:	28 10

ІНШІ ВИДИ РОБІТ

Індивідуальне завдання №1

1. Розмежування поглядів, що сформувалися в світовій науковій думці, а саме ідеологічної німецької та американської шкіл контролінгу.

2. Відмінності між фінансовим обліком, управлінським обліком та контролінгом.

3. Задача

ТОВ "Кроха" виробляє дитячі м'які іграшки. Оптова ціна однієї іграшки – 30 грн. Змінні витрати у собівартості одиниці виробу – 11,2 грн. Виробнича потужність підприємства за зазначеним виробом складає 5 000 од./рік. Постійні витрати підприємства за рік складають 120 тис. грн.

Визначте:

- 1) кількість виробів, що необхідно реалізувати для отримання 200 тис. грн прибутку;
- 2) прибуток від реалізації виробу, який можна отримати при зниженні постійних витрат підприємства на 60 000 грн за рік та змінних витрат у собівартості одиниці виробу на 15 %;
- 3) оптову ціну виробу для отримання прибутку в розмірі 220 тис. грн і при реалізації 9 500 од. виробів;
- 4) додаткову кількість реалізації виробу у зв'язку зі збільшенням постійних витрат на оренду приміщення в розмірі 188 тис. грн, за рік;
- 5) прибуток при реалізації кількості виробів, який дорівнює виробничій потужності підприємства і при збільшенні постійних витрат на суму 188 тис. грн.

Індивідуальне завдання №2

1. Зарубіжний досвід контролінгу. Економічна етимологія походження контролінгу в історичному аспекті.

2. Аналіз сильних і слабких місць на підприємстві як метод стратегічного контролінгу.

3. Задача

Виручка від реалізації продукції підприємства "СМАК" складає 6 000 тис. грн. Змінні витрати складають 4 200 тис. грн, а постійні – 1 200 тис. грн. Валова маржа – 1 800 тис. грн, при цьому прибуток підприємства – 600 тис. грн.

Визначте: скільки процентів прибутку зможе зберегти підприємство, якщо виручку від реалізації продукції скоротити на 15 %; відсоток зниження виручки, при якому підприємство повністю позбудеться прибутку; на скільки відсотків слід знизити постійні витрати, щоб при скороченні виручки на 15 % при незмінному значенні сили впливу операційного важеля підприємство зберегло 65 % прибутку.

Індивідуальне завдання №3

1. Необхідність упровадження системи фінансового контролінгу в діяльність підприємства. Функціональні завдання системи фінансового контролінгу.

2. Етапи розвитку управлінського обліку в Україні та у світі.

3. Задача

Підприємство користується методом заздалегідь установленого розподілу накладних витрат на основі ставки години роботи устаткування. Загальнозаводські кошторисні накладні витрати на рік становлять 1 440 тис. грн, фактичні – 1 476 тис. грн. За рік підприємство розподілило 1 428 тис. грн витрат по 119 000 фактичних годин роботи устаткування. Яку кількість годин роботи устаткування за рік закладено в кошторисі?

Індивідуальне завдання №4

1. Характеристика етапів нагромадження інформації в системі стратегічного контролінгу. Критерії оцінки вибору альтернатив для прийняття стратегічних рішень.

2. Сутність, переваги та недоліки системи "Standart cost".

3. Задача

Затрати на виробництво та реалізацію продукції в плановому кварталі становлять 16 млн грн, у тому числі:

затрати на сировину та матеріали – 50 % усіх затрат;

затрати на заробітну плату та нарахування на неї – 30 % усіх затрат;

інші затрати, пов'язані з виробництвом та реалізацією продукції, – 20 %.

Оплату сировини та матеріалів планується здійснювати на другий робочий день із дня оприбуткування їх на складі.

Середній термін перебування виробничих запасів на складі – 2 дні. Тривалість виробництва продукції – 3 дні.

Середній термін складування готової продукції – 5 днів.

Підприємство планує відвантажувати готову продукцію з наданням відстрочок в її оплаті на 10 днів.

Фінансові служби підприємства повинні розрахувати плановий обсяг потреби підприємства в капіталі для фінансування оборотних активів у цілому та в розрізі окремих елементів затрат.

Індивідуальне завдання №5

1. Взаємозв'язок функціонування стратегічного та оперативного фінансового контролінгу.

2. Прогнозування додаткових фінансових потреб.

3. Задача

Протягом бюджетного періоду виробниче підприємство планує реалізувати в кредит готової продукції на суму 219 тис. грн. За оцінками величина коштів, що надійде від покупців, становить лише 143 тис. грн. При цьому інших надходжень не планується. Відповідно до бюджету загальна величина всіх платежів підприємства у звітному періоді дорівнюватиме 179 тис. грн, а залишок коштів на розрахунковому рахунку має становити щонайменше 10 тис. грн. Виходячи з наведених умов, визначте, яку суму необхідно додатково залучити підприємству в бюджетному періоді.

Інформаційні джерела для вивчення курсу

Навчально-методичне забезпечення

1. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансовий контролінг» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти усіх форм навчання за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укладач: Н.З. Зарічна. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 65с.
5. Методичні вказівки для практичних занять з дисципліни «Фінансовий контролінг» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти усіх форм навчання за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»/ Укладач: Н.З. Зарічна. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 18 с.
6. Методичні вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Фінансовий контролінг» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти усіх форм навчання за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа та страхування» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укладач: Н.З. Зарічна. Тернопіль: ТНТУ, 2024. 15 с.

Рекомендована література

Базова

1. Зимовець В. В., Даниленко А. І., Терещенко О. О. Фінанси підприємств корпоративного сектора економіки України : монографія. Київ : НАН України, 2019. 306 с. URL: <http://ief.org.ua/docs/mg/311.pdf>
2. Беляєва Н. С. Проблематика інформаційного та облікового забезпечення контролінгу на підприємстві. Підприємництво та інновації. 2021. Вип. 17. С. 30–34
3. Лемішовський В. І. Розвиток контролінгової діяльності машинобудівних підприємств : дис. ...: канд. еком. наук : 08.00.04. Львів, 2018. 225 с.
4. Сидорчук І. Фінансовий контролінг: організаційно-методичні основи формування та функціонування на підприємстві. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. № 6 (56). С. 56–61.
5. Ратушний, С. М. Передумови становлення та розвитку фінансового контролінгу. Економіка, управління та адміністрування, (1(107), 2024. 163–171. DOI : [https://doi.org/10.26642/ema-2024-1\(107\)-163-171](https://doi.org/10.26642/ema-2024-1(107)-163-171)
6. Рилєєв С. В. БЮДЖЕТУВАННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ / С. В. Рилєєв // Проблеми і перспективи розвитку малого і середнього бізнесу : монографія / за ред. С. Д. Лучик ; Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ. Чернівці : Технодрук, 2021. – С. 152–170.
7. Федяй , Я. (2025). Фінансовий контролінг: сутність, функції та роль в управлінні підприємством. Проблеми і перспективи економіки та управління, (3 (43), 431–446. DOI: [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3\(43\)-431-446](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-3(43)-431-446)
8. Шульга О. А. Інформаційне забезпечення ефективного функціонування системи фінансового контролінгу на підприємстві. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2021. Вип. 37. С. 111–115.

Допоміжна

1. Дмитренко, А. В. Фінансовий контролінг спільної діяльності у сфері бізнесу: теорія, методологія, практика реалізації : автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / А. В. Дмитренко. Чернівці, 2020. 39 с.
2. Гудзь Т. П., Литвинюк М. В. Діагностика фінансової рівноваги як функція системи фінансового контролінгу на підприємстві. Актуальні питання у сучасній науці. 2024. Вип. 9(27). С.128-141.
3. Коваль Н. І., Радченко О.Д. Облікове забезпечення управління фінансовою діяльністю аграрних підприємств: монографія / Н. І. Коваль, О.Д. Радченко. – Вінниця: Видавництво ПП «ТД «Едельвейс і К», 2013. 302 с.
4. Ратушний, С. М. (). Підходи до формування системи фінансового контролінгу та його структури. Економіка, управління та адміністрування, (2(108)). 2024. 171–182. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2024-2\(108\)-171-182](https://doi.org/10.26642/ema-2024-2(108)-171-182)
5. Птащенко Л. О. Фінансовий контролінг : навч. посіб. / Л. О. Птащенко, В. В. Сержанов. Київ : Центр навч. літ., 2016. 344 с.
6. Контролінг як технологія управління фінансовими та нефінансовими структурами : монографія / О. М. Колодізев, І. М. Чмутова, К. М. Азізова та ін. – Х. : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. 348 с.
7. Навчально-наочний посібник з дисципліни «Фінансовий контролінг» / Корбутяк А.Г., Єрміїчук Н.І. Чернівці, Вид-во ЧНУ, 2017. 115 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Українського банківського порталу. – URL : www.banker.com.ua
2. Офіційний сайт журналу «Фінанси України». – URL : www.finance.com.ua
3. Офіційний сайт Верховної Ради України. – URL : www.rada.gov.ua
4. Сайт журналу «Вісник НБУ». – URL : <http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnbu>
5. Сайт журналу «Світ фінансів». – URL : <http://dspace.tneu.edu.ua>
6. Офіційний сайт Незалежної асоціації банків України. – URL : www.nabu.ua
7. Офіційний сайт Національного банку України. – URL : www.bank.gov.ua
8. Офіційна вебсторінка розробника програмного забезпечення для фінансових установ «Central Software». – URL : <http://www.centralsoftware.com>
9. Офіційний сайт Журналу Forbes Ukraine URL: <https://forbes.ua/>
10. Інтернет-портал для управлінців. – URL: <http://www.management.com.ua>.

Політики курсу

Політика контролю	Використовуються такі засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання: поточне опитування; тестування; виконання індивідуальних завдань та презентацій; оцінювання результатів виконаних самостійних робіт; бесіди та обговорення проблемних питань; дискусії; індивідуальні консультації; екзамен. Можливий ректорський контроль.
Політика щодо консультування	Консультації при вивченні дисципліни проводяться згідно затвердженого на кафедрі . Консультування передбачено як очно ,так і з використанням ресурсів електронного навчального курсу у середовищі електронного навчання університету.
Політика щодо перескладання	Студент має право на повторне складання модульного контролю з метою підвищення рейтингу протягом тижня після складання модульного контролю за графіком. Перескладання екзамену відбувається в терміни, визначені графіком освітнього процесу. Здобувач ВО має право на зарахування результатів навчання здобутих у неформальній чи інформальній освіті.
Політика щодо академічної доброчесності	При складанні усіх видів контролю у середовищі електронного навчання завжди активується система розпізнавання особи, що складає контроль. Усі практичні роботи у ЕНК перевіряються вбудованою системою Антиплагіат. При складанні усіх форм контролю забороняється списування, у тому числі з використанням сучасних інформаційних технологій.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов’язковим компонентом освітнього процесу. За наявності поважних причин (наприклад, хвороба, особливі потреби, відрядження, сімейні обставини, участь у програмах академічної мобільності тощо) навчання може здійснюватися за індивідуальним графіком, погодженим з деканом факультету.

СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ

Розподіл балів, які отримують студенти за курс

Модуль 1			Модуль 2			Підсумковий контроль		Разом з дисципліни
Аудиторна та самостійна робота			Аудиторна та самостійна робота			Теоретичний курс	Практичне завдання	100
Теоретичний курс (тестування)	Практична робота		Теоретичний курс (тестування)	Практична робота				
20	18		20	17		15	10	
№ лекції	Види робіт	К-ть балів	№ лекції	Види робіт	К-ть балів			
Лекція 1	Практичне заняття №1	2	Лекція 8	Практичне заняття №8	2			
Лекція 2	Практичне заняття №2	2	Лекція 9	Практичне заняття №9	2			
Лекція 3	Практичне заняття №3	2	Лекція 10	Практичне заняття №10	2			
Лекції 4-5	Практичне заняття №4-5	3	Лекція 11-12	Практичне заняття №11-12	2			
Лекція 6	Практичне заняття №6	2	Лекція 13	Практичне заняття №13	2			
Лекція 7	Практичне заняття №7	2	Лекція 14	Практичне заняття №14	2			
	Індивідуальне завдання	5		Індивідуальне завдання	5			

Розподіл оцінок

Сума балів за навчальну діяльність	Шкала ECTS	Оцінка за національною шкалою, екзамен
90-100	A	Відмінно
82-89	B	Добре
75-81	C	Добре
67-74	D	Задовільно
60-66	E	Задовільно
35-59	FX	Незадовільно з можливістю повторного складання
1-34	F	Незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

Затверджено рішенням кафедри ЕФ, протокол №1 від «26» серпня 2024 року.

ПОГОДЖЕНО

Гарант освітньої програми канд. екон. наук, доцент кафедри ЕФ

Андрій КРУПКА